

Fraktion Mein Grevenbroich – Bahnstrasse 93a – 41515 Grevenbroich

Stadt Grevenbroich
Büro des Bürgermeisters
Am Markt 1
41515 Grevenbroich

7. November 2015
ms/uo

**Antrag : Einführung eines Beteiligungsmanagements
Erneute Einbringung des Antrages vom 18.12.2014**

Sehr geehrter Herr Bürgermeister Krützen,

wir bitten um Berücksichtigung des nachstehenden, erneuten **Antrags zur Einführung eines umfassenden Beteiligungsmanagements** für den öffentlichen Teil der Sitzung des HFD-Ausschusses am 19.11.2015. Wir beziehen uns auf unseren Antrag vom 18.12.2014.

Antrag:

Die Verwaltung wird beauftragt umgehend ein Beteiligungsmanagement für die Beteiligungen der Stadt Grevenbroich einzuführen. Das Beteiligungsmanagement muss folgende Themenfelder beinhalten:

- Beteiligungscontrolling & Beteiligungsbericht
- Mandatsbetreuung
- Strategische Steuerung
- Geschäftsführungsangelegenheiten

Begründung:

Die Erledigung öffentlicher Aufgaben außerhalb der Kernverwaltung Grevenbroichs hat in der Vergangenheit zunehmend an Bedeutung gewonnen.

Die Gründung von Beteiligungen in Rechtsformen des öffentlichen, bzw. privaten Rechtes, Kooperationen mit (privaten) Dritten und Privatisierung stehen im Focus bei der Auslagerung von kommunalen Dienstleistungen. Begründet werden Entscheidungen zu Beteiligungsgesellschaften und zur Privatisierung damit, dass die Leistungserstellung in kommunalen Beteiligungen oder durch private Dritte günstiger erbracht werden können.

Die Mitarbeiterzahl in den Beteiligungen der Kommunen und die Zahlungsströme der Beteiligungen, an denen zu großen Teilen auch private Investoren partizipieren, können sich hinsichtlich ihrer Größenordnung oftmals mit kommunalen Haushalten messen.

Insbesondere die Beteiligung privater Dritter kann zu Steuerungs- und Transparenzverlusten führen und den politisch verantwortlichen Vertretern die Wahrnehmung von Führungs- und Steuerungsaufgaben erschweren.

Gleichzeitig sind Kommunen aus Ihrer Position als Eigentümer und aus ihrer Verantwortung für die Sicherstellung der dort zu erbringenden Leistungen und der Wertschöpfung für die Stadt verantwortlich.

Bahnstrasse 93a
41515 Grevenbroich
Mobil: 0171-5221149

Fraktionsvorsitzende:
Martina Suermann
stellv. Fraktionsvorsitzende:
Ulrike Oberbach
Geschäftsführerin:
Christina Ortmann

Email: fraktion@meingrevenbroich.de
www.meingrevenbroich.de
Bürgertelefon: 0160-92541780



Dem zur Folge hat das Beteiligungsmanagement als zielorientiertes Steuerungsinstrument aller zum „Unternehmen Stadt“ gehörenden betrieblichen Einheiten eine wichtige Bedeutung.

Dabei ist auf ein ausgewogenes Verhältnis zwischen der Selbstständigkeit der Beteiligungsunternehmen und der Sicherstellung von Eingriffs- und Kontrollmöglichkeiten durch die Stadt zu achten.

Der seitens der Verwaltung in regelmäßigen Abständen vorgelegte Beteiligungsbericht ist lediglich ein Aspekt eines professionellen Beteiligungsmanagements.

Der Beteiligungsbericht dient ausschließlich der Dokumentation des kommunalen Beteiligungsvermögens und der Information der Öffentlichkeit. Da ein Beteiligungsbericht Daten und Informationen ausschließlich retrospektiv betrachtet, eignet er sich nicht für eine zukunftsorientierte Steuerung im Verlauf eines Geschäftsjahres.

Mit freundlichen Grüßen

Martina Suermann

Fraktionsvorsitzende

U. Oberbach

stellv. Fraktionsvorsitzende